

81^e CONGRÈS

POURQUOI LA [RE]FONDATION DES CABINETS S'IMPOSE DÉSORMAIS

Pendant longtemps, les cabinets ont su absorber les évolutions successives de leur environnement. La situation actuelle est d'une autre nature. Facture électronique, IA, nouvelles attentes clients, pression économique, évolution des métiers : ces transformations ne s'additionnent plus, elles se combinent. Cette simultanéité oblige aujourd'hui à reposer les fondations du cabinet. Le 81^e Congrès de l'Ordre s'inscrit dans ce moment charnière, pour aider chacun à clarifier ses priorités, ses marges de manœuvre et ses leviers d'évolution.



Enfin, ces transformations s'inscrivent dans un environnement économique et concurrentiel plus exigeant, où les repères historiques sont questionnés. Un même cabinet doit désormais arbitrer simultanément des sujets réglementaires, économiques, humains, technologiques et relationnels. C'est bien cette combinaison, plus que chacun des sujets pris isolément, qui change la donne.

CE QUI EST INTERROGÉ AUJOURD'HUI ? LES FONDATIONS MÊMES DU CABINET

Lorsqu'un environnement change à ce point, ce ne sont pas seulement les pratiques qui évoluent. Ce sont les fondations mêmes du cabinet qui sont interrogées.

« Nous n'avons pas choisi la [Re]fondation pour annoncer une rupture spectaculaire, mais parce que les cabinets sont entrés dans une phase où plusieurs transformations se croisent et obligent à reprendre la main sur l'essentiel : leur cadre, leur valeur, leurs compétences et leur relation client » partage Damien Charrier, président du Conseil national de l'ordre des experts-comptables.

UNE TRANSFORMATION GLOBALE, PAS UNE SUCCESSION DE SUJETS

La profession comptable a l'habitude des évolutions réglementaires et des ajustements successifs. Mais la période actuelle a ceci de particulier qu'elle ne confronte pas les cabinets à un changement de plus, mais à plusieurs bascules qui se renforcent mutuellement.

La facture électronique en est le signe le plus visible. Ce serait pourtant une erreur de la réduire à un simple chantier technique.

Derrière elle, c'est la circulation de la donnée, l'organisation des missions et la place donnée à l'analyse qui évoluent.

Dans le même temps, l'automatisation et l'intelligence artificielle déplacent le centre de gravité du cabinet. La valeur se joue moins dans le seul traitement que dans la capacité à fiabiliser, interpréter, expliquer et accompagner la décision. Les attentes clients évoluent elles aussi : au-delà d'une exécution irréprochable, ils attendent plus de lisibilité, de réactivité et d'accompagnement.

Derrière les transformations en cours, ce sont plusieurs lignes de force qui se déplacent en même temps. Le cadre réglementaire change de portée dans un univers où les flux s'accroissent et où les outils se multiplient. La valeur du cabinet ne se lit plus tout à fait avec les repères d'hier, à mesure que certaines tâches se transforment et que de nouvelles attentes émergent. La relation client prend une place nouvelle, alors que les besoins de lisibilité, de réactivité et d'accompagnement se renforcent.

Et les équipes, elles aussi, se trouvent au cœur de cette évolution, avec des rôles, des compétences et des équilibres internes qui se déplacent progressivement.

Aucun de ces mouvements n'est entièrement nouveau pris isolément. Ce qui change, en revanche, c'est leur enchevêtrement. Ils ne relèvent plus de chantiers distincts que l'on pourrait traiter successivement, mais d'un même mouvement de transformation qui traverse l'ensemble du cabinet.

Autrement dit, les grands sujets du moment ne sont pas juxtaposés. Ils sont liés. Et c'est précisément cette interdépendance qui appelle aujourd'hui une réflexion de fond sur le cabinet dans son ensemble.

LA VRAIE QUESTION N'EST PLUS : FAUT-IL ÉVOLUER ?

Pour beaucoup de dirigeants de cabinet, le débat n'est plus de savoir s'il faut évoluer. La réponse est déjà là. Le sujet, désormais, est ailleurs : comment évoluer sans perdre la maîtrise ? Comment sécuriser le cabinet sans freiner son adaptation ? Comment faire évoluer l'offre sans déstabiliser l'organisation ? Comment intégrer pleinement la donnée, l'automatisation ou l'intelligence artificielle sans affaiblir la qualité de la relation client ? Comment accompagner les collaborateurs dans l'évolution de leurs rôles sans créer de déséquilibres silencieux ?

Comment continuer à produire de la valeur dans un environnement où les repères historiques se déplacent ?

Ces questions interrogent d'abord la direction à emprunter. Elles supposent de prendre du recul, de relier entre eux des sujets souvent traités séparément, de hiérarchiser les enjeux, d'arbitrer, d'anticiper. C'est en cela que la [Re]fondation s'impose désormais : non comme une injonction à tout changer, mais comme une exigence de lucidité et de cohérence.

[Re]fonder un cabinet ne signifie pas repartir de zéro, mais de regarder lucidement ce qui a déjà changé, comprendre ce que ces transformations produisent lorsqu'elles se combinent, et choisir la manière d'y répondre avec méthode. C'est précisément dans cette perspective que s'inscrit le 81^e Congrès de l'ordre des experts-comptables.

UN CONGRÈS POUR CLARIFIER, RELIER ET DÉCIDER

Pensé comme un temps d'échange, de mise en perspective et de structuration, le Congrès 2026 abordera cette [Re]fondation à travers ses différentes dimensions : réglementation, offre de valeur, relation et expérience client, compétences et management, avec la facture électronique comme fil conducteur transversal. L'ambition n'est pas d'apporter une réponse unique à des situations diverses. Elle est d'offrir aux dirigeants de cabinet un espace pour prendre de la hauteur, clarifier leurs priorités, mieux relier les enjeux qu'ils affrontent au quotidien et identifier des leviers d'évolution adaptés à leur propre réalité.

Dans une période où les transformations ont tendance à être traitées par fragments, ce temps de recul collectif prend une importance particulière. Parce qu'il permet de sortir d'une lecture purement technique des évolutions ; qu'il remet

en cohérence des sujets qui, en pratique, ne peuvent plus être pensés séparément. Et parce qu'il aide à replacer la question essentielle au bon niveau : non pas seulement « Que faut-il faire ? », mais « Comment faire évoluer durablement son cabinet avec maîtrise ? »

Les 16, 17 et 18 septembre 2026 à Paris, le 81^e Congrès de l'ordre des experts-comptables permettra d'approfondir ces enjeux à travers conférences, ateliers et retours d'expérience.

POUR ALLER PLUS LOIN

Pour découvrir le programme et vous inscrire : <https://congres.experts-comptables.com/>