



## 79<sup>e</sup> Congrès Embarquement immédiat !

**Le 79<sup>e</sup> Congrès se tiendra à Marseille du 9 au 11 octobre 2024. Ce temps fort de la profession s'inscrit pleinement dans la continuité de celui de Montpellier. Nous vous présentons ici la philosophie et les grandes lignes de cet événement à ne surtout pas manquer.**



PAR L'ÉQUIPE DES RAPPORTEURS,  
CONSEIL NATIONAL

### UN CONGRÈS RÉSOLUMENT TOURNÉ VERS L'ACTION !

L'année dernière, plus de 7 500 congressistes étaient venus découvrir les enjeux des transformations en cours et à venir au sein de la profession : automatisation, facture électronique, transferts de valeur, intelligence artificielle, data...

Le Congrès de Marseille passe à l'étape suivante, celle de l'action, en accompagnant les confrères dans leur démarche de transformation de leur cabinet, selon la feuille de route très claire dressée par Cécile de Saint Michel. Au-delà de la question du projet de cabinet, qui constitue la boussole des cabinets à l'heure où ils risquent d'être un peu perdus, cette thématique de la transformation implique de s'interroger sur les missions de demain et les nouvelles compétences nécessaires pour les réaliser. C'est pourquoi ce 79<sup>e</sup> Congrès a naturellement pour titre : « Embarquement immédiat ! Du projet de cabinet aux missions de demain ».

### LES GRANDS OBJECTIFS DU CONGRÈS

L'enquête menée en 2023 dans le cadre du Congrès de Montpellier l'a bien montré : pour 75 % des experts-comptables interrogés, la facture électronique serait l'occasion « d'intensifier l'automatisation, d'optimiser le process de production du cabinet et de faire évoluer leur modèle, en proposant de nouvelles missions à leurs clients ».

Cependant, force est de constater que les cabinets sont nombreux à rencontrer des difficultés pour mettre en œuvre ce chantier : parce qu'ils n'ont pas le temps, parce qu'ils ne savent pas trop comment faire, parce qu'ils n'ont pas les outils appropriés, parce qu'ils sont happés par le quotidien, etc.

L'objectif du 79<sup>e</sup> Congrès est précisément de les accompagner dans toutes les dimensions de leur transformation en leur apportant des réponses et des outils concrets pour :

- > devenir plus chefs d'entreprise et moins experts techniques ;
- > définir et formaliser une stratégie de transformation et un projet de cabinet ;

- > maîtriser les caractéristiques et les modèles des grandes familles de missions ;
- > trouver les missions de demain qui leur correspondent ;
- > produire ces missions de demain avec les équipes actuelles ;
- > organiser le cabinet pour faire cohabiter les nouvelles missions avec les missions traditionnelles ;
- > embarquer l'équipe dans leur projet ;
- > adapter les compétences des collaborateurs, mais aussi celles des dirigeants de cabinet ;
- > etc.

Le groupe des rapporteurs, composé de Farouk Boulbahri, Élodie Cassart, Delphine Sabatey, mené par Boris Sauvage, vice-président du Conseil national, travaille depuis plusieurs mois déjà avec les équipes du Conseil national sur le contenu de ce congrès. Leur obsession : être utiles aux congressistes et les accompagner concrètement dans la transformation de leur entreprise d'expertise comptable. Pour ce faire, ils ont organisé le contenu de ce congrès autour de trois grands axes.



## LES TROIS GRANDS AXES DU CONGRÈS

### (Re)construire notre projet de cabinet

Piloté par Delphine Sabatey, cet axe accompagnera les congressistes dans la définition et la formalisation de leur projet d'entreprise. Le modèle des cabinets va évoluer en profondeur et ceux-ci ne pourront pas prendre ce virage sans suivre une feuille de route réfléchie en amont.

Au programme, pas de grandes théories sur la stratégie, mais des outils concrets pour formaliser son projet, mettre en œuvre (et piloter) la transformation du cabinet et adapter sa posture au nouveau modèle retenu.

### Réaliser nos missions de demain

Piloté par Élodie Cassart, cet axe reposera sur deux grands piliers :

- ▶ Repenser les missions traditionnelles : si les cabinets continueront à réaliser leurs missions historiques, celles-ci devront être repensées en profondeur, notamment pour intégrer les évolutions technologiques et imbriquer ces activités traditionnelles dans les nouvelles missions ;
- ▶ Se lancer dans les nouvelles missions : lors d'ateliers pratiques, des clés et des outils seront donnés aux congressistes pour développer dans leur cabinet, avec leurs équipes actuelles, les missions qu'ils proposeront demain à leurs clients.

### Développer nos compétences

Piloté par Farouk Boulbahri, cet axe sera dédié à l'adaptation des futures compétences des experts-comptables et de leurs équipes pour que les cabinets soient en mesure de réaliser ces nouvelles missions de façon efficace et rentable. Réaliser les missions traditionnelles différemment et développer de nouvelles missions (que ce soit du conseil ou de l'accompagnement)

nécessitera en effet inéluctablement de faire évoluer les compétences disponibles, d'en renforcer certaines, d'en acquérir de nouvelles...

### LES ATELIERS

Afin que le contenu des ateliers réponde précisément aux attentes des congressistes, l'équipe du Congrès a lancé une grande enquête auprès de plus de 1 250 confrères en début d'année et analysé ses résultats.

Nous reviendrons ultérieurement sur leurs programmes et contenu, mais tous seront construits selon la même règle d'or : comment passer à l'action ? De la pratique, du concret, des outils, des trucs et astuces pour mettre effectivement en œuvre ces transformations une fois de retour au cabinet seront proposés.

### LES NOUVEAUTÉS DU CONGRÈS 2024

Ce 79<sup>e</sup> Congrès ne faillira évidemment pas à la tradition en comportant des nouveautés ! Parmi les innovations, signalons notamment le « Jeu du 79<sup>e</sup> Congrès », offert à tous les congressistes, qui leur permettra de transformer concrètement leur cabinet pas à pas de manière ludique et collaborative. « Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin », dit le proverbe. C'est pourquoi une place particulière sera faite aux collaborateurs. Les mutations en cours vont en effet avoir un impact profond sur le modèle et l'organisation des cabinets.

Or, leurs dirigeants ne pourront réaliser ce virage seuls. S'ils n'embarquent pas leurs collaborateurs dans le projet et ne s'appuient pas sur eux pour mettre en œuvre les changements, ils ne parviendront pas à adapter leur cabinet.

Enfin, comme chaque année, un grand concert privé viendra ponctuer le rendez-vous annuel de la profession. Qui ? Surprise... Nous vous en dirons plus dans un prochain article !

### ALORS, PRÊTS ?

Bien sûr, les cabinets ne se transformeront pas en 3 jours, même si la magie de Marseille opère et que les rapporteurs et leurs équipes ont la ferme intention d'aller... droit au but !

C'est pourquoi le Conseil national accompagnera les confrères et leurs équipes avant, pendant et après le Congrès pour concrétiser leurs transformations et leurs projets. Pour résumer, ce 79<sup>e</sup> Congrès a, en réalité, déjà commencé et il se poursuivra bien après le mois d'octobre 2024.

Nous vous donnons rendez-vous très vite pour plus de détails... !



#### POUR EN SAVOIR PLUS

Consultez le site du 79<sup>e</sup> Congrès : [congres.experts-comptables.com](https://congres.experts-comptables.com)